



Optimalisasi Proses Operasional Dapur Berkah Melalui Partisipasi Mahasiswa Dalam Mendukung Keberlanjutan Program Sosial Di Yayasan Rumah Qur'an Aqsyanna

Veta Lidya Delimah Pasaribu¹, Wahyu Kurniawan², Sarwini³, Aliani Palupi⁴

Management, Economics and Business, Universitas Pamulang, Indonesia

E-Mail: vetao1889@unpam.ac.id

Abstract

The Dapur Berkah Program conducted by Yayasan Rumah Qur'an Aqsyanna is a social initiative aimed at providing meals for communities in need. The sustainability of such programs depends greatly on a structured and effective operational system. This community service activity aimed to strengthen operational management by optimizing workflow, task distribution, and coordination among volunteers without altering the foundation's core procedures. A participatory approach was applied through observation, discussion, problem identification, and direct assistance in kitchen operations. According to Robbins and Coulter (2018), organizational effectiveness is influenced by clear work structures and proper coordination.

Keyword: *Operational Strengthening, Operational Management, Dapur Berkah, Community Service, Program Sustainability*

Abstrak

Program Dapur Berkah yang dijalankan oleh Yayasan Rumah Qur'an Aqsyanna merupakan salah satu bentuk kepedulian sosial dalam menyediakan makanan bagi masyarakat yang membutuhkan. Keberlanjutan program sosial sangat dipengaruhi oleh sistem operasional yang terstruktur dan efektif. Kegiatan Pengabdian kepada Masyarakat ini bertujuan untuk melakukan penguatan operasional melalui optimalisasi alur kerja, pembagian tugas, serta koordinasi antar relawan tanpa mengubah prosedur dasar yayasan. Metode yang digunakan adalah pendekatan partisipatif melalui observasi, diskusi, identifikasi permasalahan, serta pendampingan langsung dalam proses operasional dapur. Menurut Robbins dan Coulter (2018), efektivitas organisasi sangat dipengaruhi oleh kejelasan struktur kerja dan koordinasi yang baik.

Kata kunci: *Penguatan Operasional, Manajemen Operasional, Dapur Berkah, Pengabdian kepada Masyarakat, Keberlanjutan Program*

INTRODUCTION

Pengabdian kepada Masyarakat merupakan salah satu pilar utama dalam Tri Dharma Perguruan Tinggi yang bertujuan mengimplementasikan ilmu pengetahuan secara langsung untuk memberikan kontribusi nyata kepada masyarakat. Melalui kegiatan ini, mahasiswa tidak hanya memperoleh pengalaman praktis, tetapi juga berperan sebagai agen perubahan dalam membantu menyelesaikan permasalahan sosial yang ada di lingkungan masyarakat. Sejalan dengan itu, Pasaribu et al. (2021) menunjukkan bahwa keterlibatan mahasiswa dalam kegiatan pada yayasan sosial dapat mendukung pelaksanaan program secara lebih adaptif dan bermanfaat bagi masyarakat.

Salah satu bentuk kegiatan sosial yang memerlukan dukungan manajerial yang baik adalah program dapur komunal atau dapur sosial. Program Dapur Berkah di Yayasan Rumah Qur'an Aqsyanna yang berlokasi di Jl. W R Supratman No.51, Cempaka Putih, Ciputat Timur, Kota Tangerang Selatan, Banten 15412 merupakan kegiatan sosial yang bertujuan menyediakan makanan bagi masyarakat yang membutuhkan. Program ini dijalankan secara rutin dengan melibatkan pengurus yayasan dan relawan.

Dalam pelaksanaannya, kegiatan dapur komunal tidak hanya bergantung pada niat baik dan kepedulian sosial, tetapi juga membutuhkan sistem operasional yang terstruktur agar kegiatan dapat berjalan efektif dan berkelanjutan. Menurut Heizer dan Render (2015), manajemen operasional merupakan proses pengelolaan sumber daya untuk menghasilkan output secara efektif dan efisien. Penerapan prinsip manajemen operasional tidak hanya relevan pada organisasi bisnis, tetapi juga pada lembaga sosial yang menjalankan aktivitas produksi jasa atau barang, termasuk penyediaan makanan.

Berdasarkan hasil observasi awal, sistem operasional Dapur Berkah telah berjalan dengan baik secara umum. Namun, terdapat beberapa aspek yang masih dapat diperkuat, seperti belum adanya alur kerja yang terdokumentasi secara sistematis, pembagian tugas yang masih bersifat spontan, serta koordinasi yang bergantung pada komunikasi lisan. Kondisi ini berpotensi menimbulkan tumpang tindih pekerjaan, ketidakefisienan waktu, dan kurang optimalnya pemanfaatan sumber daya manusia.

Robbins dan Coulter (2018) menyatakan bahwa kejelasan struktur organisasi dan pembagian kerja merupakan faktor penting dalam meningkatkan efektivitas organisasi. Struktur yang jelas memungkinkan setiap individu memahami peran dan tanggung jawabnya sehingga proses kerja menjadi lebih terarah. Dalam konteks dapur komunal, penguatan operasional melalui penyusunan alur kerja sederhana dan pembagian tugas yang jelas dapat meningkatkan keteraturan proses produksi dan distribusi makanan.

Selain itu, keberlanjutan program sosial sangat dipengaruhi oleh konsistensi sistem kerja yang diterapkan. Tanpa sistem yang terstruktur, kegiatan operasional cenderung bergantung pada individu tertentu sehingga rentan terhadap gangguan apabila terjadi pergantian relawan atau peningkatan volume kegiatan. Oleh karena itu, diperlukan

pendekatan yang tidak mengubah prosedur dasar yayasan, tetapi memperkuat sistem kerja yang telah ada agar lebih sistematis dan terdokumentasi.

Melalui kegiatan Pengabdian kepada Masyarakat ini, mahasiswa Program Studi Manajemen Universitas Pamulang berupaya melakukan penguatan operasional pada Program Dapur Berkah. Pendekatan yang digunakan bersifat partisipatif, yaitu dengan terlibat langsung dalam kegiatan operasional, mengidentifikasi permasalahan, serta memberikan rekomendasi perbaikan berbasis prinsip manajemen operasional.

Diharapkan kegiatan ini tidak hanya memberikan dampak jangka pendek berupa peningkatan keteraturan kerja, tetapi juga mendukung keberlanjutan Program Dapur Berkah sebagai bentuk pelayanan sosial kepada masyarakat. Dengan adanya penguatan operasional, yayasan dapat menjalankan program secara lebih terstruktur, efektif, dan berkelanjutan.

LITERATURE REVIEW

Konsep Manajemen Operasional

Manajemen operasional merupakan proses pengelolaan sumber daya organisasi untuk menghasilkan barang atau jasa secara efektif dan efisien. Menurut Heizer dan Render (2015), manajemen operasional berfokus pada perancangan, pengelolaan, serta pengendalian proses produksi guna menciptakan nilai tambah bagi organisasi. Prinsip dasar manajemen operasional meliputi perencanaan (planning), pengorganisasian (organizing), pelaksanaan (actuating), dan pengendalian (controlling).

Dalam konteks organisasi sosial seperti dapur komunal, manajemen operasional tidak hanya berkaitan dengan efisiensi biaya, tetapi juga dengan keteraturan proses kerja dan keberlanjutan program. Pengelolaan bahan baku, pembagian tugas, pengaturan waktu, serta pengawasan kualitas menjadi bagian penting dalam memastikan kegiatan berjalan secara konsisten.

Menurut Stevenson (2018), sistem operasional yang baik harus memiliki alur kerja yang jelas, standar kerja yang sederhana, serta pembagian peran yang terstruktur. Tanpa sistem tersebut, organisasi berpotensi mengalami pemborosan waktu, tumpang tindih pekerjaan, dan ketidakefektifan dalam penggunaan sumber daya manusia.

Dengan demikian, penerapan prinsip manajemen operasional pada Program Dapur Berkah menjadi langkah strategis dalam memperkuat sistem kerja tanpa harus mengubah tujuan sosial yang telah ditetapkan oleh yayasan.

Penguatan Struktur Kerja dan Organisasi

Struktur organisasi dan alur kerja merupakan fondasi penting dalam menciptakan keteraturan operasional. Robbins dan Coulter (2018) menyatakan bahwa pembagian kerja yang jelas akan meningkatkan efektivitas organisasi karena setiap individu memahami tanggung jawabnya masing-masing. Priadi et al. (2020) menjelaskan bahwa penguatan sumber daya manusia melalui budaya organisasi dan peningkatan value dapat mendukung

perilaku kerja yang selaras. Kejelasan struktur juga membantu meminimalkan konflik peran dan meningkatkan koordinasi antaranggota.

Penguatan operasional dapat dilakukan melalui penyusunan alur kerja (workflow) yang sistematis. Workflow adalah rangkaian aktivitas yang disusun secara logis untuk mencapai tujuan tertentu secara efektif. Dalam kegiatan dapur komunal, alur kerja biasanya meliputi tahap persiapan bahan, pengolahan makanan, pengemasan, dan distribusi.

Menurut Daft (2016), organisasi yang memiliki sistem kerja terstruktur cenderung lebih stabil dan adaptif terhadap perubahan. Hal ini penting bagi program sosial yang melibatkan relawan dengan tingkat pengalaman yang beragam. Tanpa adanya struktur kerja yang jelas, kegiatan cenderung berjalan berdasarkan kebiasaan dan komunikasi informal, sehingga berpotensi menimbulkan ketidakteraturan.

Oleh karena itu, penguatan struktur dan alur kerja pada Program Dapur Berkah bertujuan menciptakan sistem operasional yang lebih tertib, terdokumentasi, serta mudah dipahami oleh seluruh relawan.

Keberlanjutan Program Sosial melalui Pendekatan Manajerial

Keberlanjutan (sustainability) dalam program sosial tidak hanya bergantung pada ketersediaan dana, tetapi juga pada sistem manajemen yang diterapkan. Menurut Kotler dan Keller (2016), organisasi yang mampu mempertahankan kinerja jangka panjang adalah organisasi yang memiliki sistem pengelolaan yang konsisten dan terukur.

Dalam konteks program sosial berbasis komunitas, keberlanjutan dapat dicapai melalui kolaborasi antara lembaga sosial dan institusi pendidikan. Pendekatan partisipatif memungkinkan mahasiswa untuk terlibat langsung dalam memahami permasalahan dan memberikan solusi yang aplikatif. Sugiyono (2019) menjelaskan bahwa pendekatan partisipatif mendorong keterlibatan aktif dalam proses identifikasi masalah hingga evaluasi hasil.

Penguatan operasional menjadi salah satu strategi untuk menjaga keberlanjutan program karena sistem kerja yang terstruktur akan mempermudah regenerasi relawan, meminimalkan ketergantungan pada individu tertentu, serta meningkatkan kualitas pelayanan secara konsisten.

Dengan demikian, kolaborasi antara mahasiswa dan Yayasan Rumah Qur'an Aqsyanna dalam kegiatan Pengabdian kepada Masyarakat merupakan bentuk sinergi yang mendukung penguatan manajemen operasional sebagai fondasi keberlanjutan Program Dapur Berkah.

METHODS

Metode pelaksanaan dalam kegiatan Pengabdian kepada Masyarakat (PKM) ini menggunakan pendekatan partisipatif, yaitu metode yang melibatkan mahasiswa secara langsung dalam seluruh rangkaian kegiatan operasional Program Dapur Berkah Yayasan Rumah Qur'an Aqsyanna, sejalan dengan kegiatan pengabdian pada lembaga sosial

sebagaimana ditunjukkan oleh Pasaribu et al. (2021). Pendekatan ini dipilih agar mahasiswa dapat memahami kondisi nyata di lapangan, mengidentifikasi permasalahan yang terjadi, serta memberikan solusi yang sesuai dengan kebutuhan yayasan tanpa mengubah sistem kerja yang telah diterapkan.

Pelaksanaan kegiatan diawali dengan tahap koordinasi bersama pihak yayasan untuk menyusun jadwal kegiatan, pembagian tugas mahasiswa, serta penentuan fokus pendampingan. Selanjutnya dilakukan observasi terhadap proses operasional Dapur Berkah yang meliputi persiapan bahan, pengolahan makanan, pengemasan, hingga pendistribusian kepada masyarakat. Observasi ini bertujuan untuk memperoleh gambaran mengenai alur kerja, pembagian tugas relawan, pola koordinasi, serta kendala yang dihadapi selama kegiatan berlangsung.

Berdasarkan hasil observasi, mahasiswa bersama pengurus dan relawan melakukan diskusi untuk mengidentifikasi permasalahan operasional yang masih dapat diperbaiki. Hasil diskusi tersebut menjadi dasar dalam penyusunan rekomendasi berupa penguatan alur kerja, pembagian tugas yang lebih jelas, serta peningkatan koordinasi antarrelawan agar proses operasional menjadi lebih efektif dan efisien.

Tahap selanjutnya adalah implementasi rekomendasi yang telah disepakati melalui pendampingan secara langsung selama kegiatan operasional Dapur Berkah berlangsung. Mahasiswa membantu menyusun alur kerja sederhana (workflow), memperjelas pembagian tugas sesuai kemampuan masing-masing relawan, serta mendorong komunikasi yang lebih terstruktur selama proses persiapan, pengolahan, pengemasan, dan distribusi makanan.

Pada akhir kegiatan dilakukan evaluasi bersama pengurus yayasan dan relawan untuk menilai efektivitas penguatan operasional yang telah diterapkan. Evaluasi dilakukan dengan membandingkan kondisi sebelum dan sesudah pendampingan, khususnya pada aspek keteraturan alur kerja, kejelasan pembagian tugas, dan efektivitas koordinasi. Melalui metode partisipatif ini, kegiatan Pengabdian kepada Masyarakat diharapkan tidak hanya memberikan pengalaman praktis bagi mahasiswa, tetapi juga memberikan manfaat nyata dalam meningkatkan kualitas pengelolaan operasional Program Dapur Berkah secara berkelanjutan.



Gambar 1. Pemberian penghargaan kepada pihak yayasan

RESULTS

Pelaksanaan kegiatan Pengabdian kepada Masyarakat (PKM) di Yayasan Rumah Qur'an Aqsyanna berjalan dengan baik sesuai dengan rencana yang telah disusun. Kegiatan ini berfokus pada penguatan operasional Program Dapur Berkah melalui pendampingan mahasiswa dalam mengoptimalkan alur kerja, memperjelas pembagian tugas, serta meningkatkan koordinasi antarrelawan selama proses operasional berlangsung.

Berdasarkan hasil observasi dan pendampingan di lapangan, diketahui bahwa sistem operasional Dapur Berkah pada dasarnya telah berjalan dengan baik, namun masih terdapat beberapa aspek yang dapat ditingkatkan. Sebelum kegiatan PKM dilaksanakan, pembagian tugas antarrelawan masih dilakukan secara spontan sesuai kebutuhan di lapangan sehingga berpotensi menimbulkan tumpang tindih pekerjaan. Selain itu, alur kerja belum terdokumentasi secara sistematis sehingga koordinasi masih bergantung pada komunikasi secara lisan.

Melalui kegiatan pendampingan, mahasiswa bersama pengurus yayasan menyusun alur kerja sederhana yang meliputi proses persiapan bahan, pengolahan makanan, pengemasan, hingga pendistribusian kepada masyarakat. Pembagian tugas juga disusun berdasarkan fungsi masing-masing relawan sehingga setiap anggota memahami tanggung jawab yang harus dilaksanakan. Perbaikan tersebut membuat proses operasional menjadi lebih terarah, waktu pelaksanaan lebih efisien, serta komunikasi antarrelawan menjadi lebih efektif.



Gambar 2. Kegiatan sedang berlangsung

Secara keseluruhan, hasil kegiatan menunjukkan bahwa penguatan operasional yang dilakukan mampu meningkatkan keteraturan proses kerja, meminimalkan potensi tumpang tindih tugas, serta mendukung kelancaran pelaksanaan Program Dapur Berkah. Kegiatan ini juga memberikan pengalaman praktis bagi mahasiswa dalam menerapkan konsep manajemen operasional pada organisasi sosial.

DISCUSSION

Hasil kegiatan menunjukkan bahwa penerapan prinsip-prinsip manajemen operasional mampu memberikan kontribusi positif terhadap efektivitas pelaksanaan Program Dapur Berkah. Penguatan operasional yang dilakukan melalui penyusunan alur kerja, pembagian tugas yang lebih jelas, serta peningkatan koordinasi antarrelawan terbukti mampu menciptakan proses kerja yang lebih terstruktur dibandingkan sebelum kegiatan pendampingan dilakukan.

Menurut Heizer dan Render (2015), manajemen operasional bertujuan mengelola sumber daya secara efektif dan efisien untuk menghasilkan keluaran yang optimal. Penerapan konsep tersebut pada Program Dapur Berkah terlihat dari adanya pembagian tugas berdasarkan fungsi kerja sehingga setiap relawan dapat bekerja sesuai tanggung jawabnya. Kondisi ini membantu mengurangi waktu tunggu, menghindari pekerjaan yang saling tumpang tindih, serta meningkatkan efisiensi proses produksi dan distribusi makanan.

Selain itu, Robbins dan Coulter (2018) menjelaskan bahwa kejelasan struktur kerja dan koordinasi merupakan faktor penting dalam meningkatkan efektivitas organisasi. Hasil kegiatan PKM menunjukkan bahwa komunikasi yang dilakukan sebelum kegiatan operasional dimulai mampu meningkatkan pemahaman relawan terhadap tugas masing-masing sehingga proses kerja berlangsung lebih tertib dan terarah. Hal ini juga memperkuat kerja sama antaranggota dalam menyelesaikan setiap tahapan kegiatan.

Selama pelaksanaan kegiatan, masih ditemukan beberapa kendala, seperti keterbatasan jumlah relawan pada waktu tertentu serta belum tersedianya Standar Operasional Prosedur (SOP) tertulis yang dapat dijadikan pedoman oleh seluruh anggota. Namun demikian, kendala tersebut tidak menghambat jalannya kegiatan karena dapat diatasi melalui koordinasi yang baik antara mahasiswa, pengurus yayasan, dan para relawan.

Secara keseluruhan, kegiatan PKM ini menunjukkan bahwa penguatan operasional melalui pendekatan partisipatif memberikan manfaat nyata bagi Yayasan Rumah Qur'an Aqsyanna. Selain meningkatkan efektivitas sistem kerja, kegiatan ini juga mendukung keberlanjutan Program Dapur Berkah dengan membangun budaya kerja yang lebih terstruktur, kolaboratif, dan berorientasi pada pelayanan masyarakat. Dengan demikian, penerapan prinsip manajemen operasional pada organisasi sosial dapat menjadi salah satu strategi dalam meningkatkan kualitas pelayanan sekaligus menjaga keberlangsungan program sosial secara berkelanjutan.

CONCLUSION

Kegiatan Pengabdian kepada Masyarakat (PKM) yang dilaksanakan di Yayasan Rumah Qur'an Aqsyanna melalui Program Dapur Berkah telah memberikan kontribusi positif dalam penguatan sistem operasional kegiatan sosial. Pendampingan yang dilakukan mahasiswa melalui pendekatan partisipatif mampu membantu meningkatkan keteraturan alur kerja, memperjelas pembagian tugas antarrelawan, serta memperkuat koordinasi dalam setiap tahapan operasional, mulai dari persiapan bahan, pengolahan makanan, pengemasan, hingga pendistribusian kepada masyarakat.

Penerapan prinsip-prinsip manajemen operasional secara sederhana terbukti mampu meningkatkan efektivitas pelaksanaan kegiatan tanpa mengubah prosedur dasar yang telah diterapkan oleh yayasan. Selain memberikan manfaat bagi pengelolaan Program Dapur Berkah, kegiatan ini juga menjadi sarana bagi mahasiswa untuk mengimplementasikan pengetahuan manajemen dalam menyelesaikan permasalahan nyata di lingkungan masyarakat. Dengan demikian, penguatan operasional yang dilakukan diharapkan dapat mendukung keberlanjutan Program Dapur Berkah sehingga mampu memberikan pelayanan sosial yang lebih terstruktur, efektif, dan berkelanjutan.

REFERENCES

- Daft, R. L. (2016). *Organization theory and design*. Cengage Learning.
- Heizer, J., & Render, B. (2015). *Operations management*. Pearson.

Kotler, P., & Keller, K. L. (2016). Marketing management. Pearson.

Astuti, W., Pasaribu, V. L. D., Oktrima, B., Saputra, H., & Rusilowati, U. (2021). Upaya Peningkatan Kualitas Sumber Daya Manusia Melalui Peningkatan Kompetensi. Jurnal Abdimas Tri Dharma Manajemen, 3(1), 22-29.

Elburdah, R. P., Pasaribu, V. L. D., Rahayu, S., Septiani, F., & Metarini, R. R. A. (2021). Mompreneur penopang perekonomian keluarga di masa pandemi Covid-19 dengan bisnis online pada Kelurahan Pondok Benda. Jurnal Pengabdian Kepada Masyarakat, 2(1), 75-82.

Hakim, L., Putri, I. S., Pasaribu, V. L. D., & Tobroni, M. (2026). Public Speaking for Teens: Sharpens Self-Confidence and Effective Communication Skills. Jurnal Masyarakat Sejahtera, 1(1), 28-35.

Kushermanto, S., Pasaribu, V. L. D., & Aulia, N. M. (2026). Building Cooperation and Leadership Through Youth Team Building Activities. Jurnal Masyarakat Sejahtera, 1(1), 36-43.

Priadi, Andri, et al. "PENYULUHAN PENGEMBANGAN SUMBER DAYA MANUSIA DENGAN MEMPERKUAT BUDAYA ORGANISASI MELALUI PENINGKATAN VALUE PADA LEMBAGA PENGEMBANGAN MASYARAKAT KELURAHAN PONDOK BENDA KOTA TANGERANG SELATAN." Jurnal Lokabmas Kreatif: Loyalitas Kreatifitas Abdi Masyarakat Kreatif 1.3 (2020): 97-105. Malayu S. P. Hasibuan. Manajemen Sumber Daya Manusia. 2007. Bumi Aksara, Jakarta.

Pasaribu, V. L. D., Elburdah, R. P., Sudarso, E., & Fauziah, G. (2020). Penggunaan Manajemen Waktu Terhadap Peningkatan Prestasi Belajar Di Smp Araisiyah. Jurnal ABDIMAS Tri Dharma Manajemen, 1(1), 84.

Pasaribu, V. L. D., Syafei, A. N., Farhan, A., Aufaizah, A., Irani, C., & Firtiayani, S. R. (2021). Pengaruh Displin Protokol Kesehatan Terhadap Pencegahan Penularan Virus Covid-19. Jurnal Abdimas Tri Dharma Manajemen, 2(2), 91-98.

Pasaribu, V. L. D., Susanti, F., & Hartuti, E. T. K. (2019). Memotivasi Siswa dan Siswi SMK Letris Indonesia di Dalam Menentukan Pilihan Untuk Melanjutkan Pendidikan Atau Bekerja Setelah Lulus Sekolah. Jurnal Pengabdian Dharma Laksana, 1(2), 161-172.

Pasaribu, V. L. D., & Agrasadya, N. S. Krisnaldy. (2020). Meningkatkan Produktivitas Usaha Dimasa Pandemi Pada Ibu PKK RT 004/003 Kelurahan Sawah Baru Ciputat, Tangerang Selatan. Jurnal Pengabdian Kepada Masyarakat, 1(1), 177-180.

Pasaribu, V. L. D., Dwiyatni, A., Sabina, C., Ridwan, M., Gunawan, D. D., & Noviani, B. C. (2021). Evaluasi Penerapan 3M Dimasa Pandemic Covid 19. Jurnal Abdimas Tri Dharma Manajemen, 2(2), 54-60.

Pasaribu, V. L. D., Agrasadya, A., Shabrina, N., & Krisnaldy, K. (2020). Menjadi Enterpreneur Muda Yang Memiliki Jiwa Leadership Untuk Menghadapi Masa Depan. Abdi Laksana: Jurnal Pengabdian Kepada Masyarakat, 1(1), 1-9

Pasaribu, V. L. D., & Agrasadya, N. S. Krisnaldy. (2020). Menjadi Enterpreneur Muda Yang Memiliki Jiwa Leadership Untuk Menghadapi Masa Depan. *Jurnal Pengabdian Kepada Masyarakat*, 1(1), 177-180.

Pasaribu, V. L., Yuniati, H. L., Pratana, R., Sembayu, R., Purba, S. M., & Nurbayani, T. T. (2021). Manajemen Keuangan untuk Menghadapi dan Bertahan di Era Covid-19. *Jurnal Abdimas Tri Dharma Manajemen*, 2(2), 12-18

Pasaribu, V. L. D., & Setyowati, R. (2021). Adaptasi Kehidupan New Normal pada Masa Pandemi Covid-19 di Yayasan Pondok Pesantren dan Panti Asuhan Nurul Ikhsan Kecamatan Setu, Kota Tangerang Selatan. *Jurnal Lokabmas Kreatif: Loyalitas Kreatifitas Abdi Masyarakat Kreatif*, 2(2), 82-88.

Pasaribu, V. L. D., Oktrima, B., Prabowo, B., Arianto, N., & Haryoko, U. B. (2020). Progam Pendampingan Dan Penyelenggaraan Pendidikan Anak Pada Usia Dini Terhadap Prestasi Belajar Dilingkungan Rt 020 Rw 009. Kel Giri Peni. Kec Wates. Yogyakarta. *Jurnal LOKABMAS Kreatif*, 1(01).

Pasaribu, V. L. D., Satria, P., Sari, R. P., Valencya, I., & Setyowati, R. Nursahidin. Adaptasi Kehidupan New Normal Pada Masa Pandemi Covid-19 Diyayasan Pondok Pesantren Dan Panti Asuhan Nurul Ikhsan Kecamatan Setu, Kota Tangerang Selatan. *Jurnal LOKABMAS Kreatif*, 2(02), 89-97.

Pasaribu, V. L. D., Sulaiman, S., Sutiman, S., Thaharudin, T., & Purnomo, B. Y. (2020). Pengenalan Letak Posyandu Terdekat Dikelurahan Pisangan Dengan Manajemen Pemasaran Revolusi 4.0 Untuk Meningkatkan Pengetahuan Masyarakat Letak Dan Fungsi Posyandu Terdekat Pada Kelurahan Pisangan. *Dedikasi Pkm*, 1(1), 105-110.

Pasaribu, V. D., Qomah, F. I., Sajida, S. R., Putri, D. O., Hidayat, M. K., & Senoaji, R. DARING ATAU KEGIATAN TATAP MUKA EFESIENSI MANA.

Pasaribu, V. L. D., & Agrasadya, N. S. Krisnaldy. (2020). Meningkatkan Produktivitas Usaha Dimasa Pandemi Pada Ibu PKK RT 004/003 Kelurahan Sawah Baru Ciputat, Tangerang Selatan. *Jurnal Pengabdian Kepada Masyarakat*, 1(1), 177-180.

Pasaribu, V. L. D., Adiputra, B., Oktaviani, D., & Ramdonih, F. (2026). Financial Health in the Digital Era: Gen Z Financial Literacy to Combat a Consumptive Lifestyle. *Jurnal Masyarakat Sejahtera*, 1(1), 66-70.

Pasaribu, V. L. D., Rahmah, A., Fitri, L., & Rommadon, R. (2026). Digital Marketing as a Means of Career Opportunities and Entrepreneurship. *Jurnal Masyarakat Sejahtera*, 1(1), 52-58.

Pasaribu, V. L. D., Saputra, B., Alayya, F., & Utami, R. D. (2026). Boosting Self-Confidence Through Public Speaking: A Youth Workshop. *Jurnal Masyarakat Sejahtera*, 1(1), 71-76.

Pasaribu, V. L. D., Rahayu, A., Septianti, A., & Wirana, A. P. (2026). Measuring Digital Content and Campaign Activities. *Jurnal Masyarakat Sejahtera*, 1(1), 44-51.

- Pasaribu, V. L. D., Fadilah, R., Purwanti, A., & Amelia, N. (2026). The Importance of Soft Skills for Teenagers in the Modern Era: Challenges and Opportunities. *Jurnal Masyarakat Sejahtera*, 1(1), 11-18.
- Pasaribu, V. L. D., Wijohandoko, T., Yanuarso, B. P., & Tumanggor, M. (2026). Optimizing Micro-Business Financial Management in Benda Baru Subdistrict Through Financial Management Training. *Jurnal Masyarakat Sejahtera*, 1(1), 01-10.
- Pasaribu, V. L. D., Anggelita, A. Y., Putri, A. N., Wiyadi, A., & Fatonah, D. (2026). Counseling on Cultivating an Entrepreneurial Spirit in the Digital Era. *Jurnal Masyarakat Sejahtera*, 1(1), 19-27.
- Pasaribu, V. L. D., Witjaksono, M. G., Khoerunnisa, D., & Maharani, N. (2026). Social Media Ethics at the Wisma Karya Bakti Orphanage. *Jurnal Masyarakat Sejahtera*, 1(1)
- Pasaribu, V. L. D., Sulistyawati, R., Tupamahu, J., & Sabila, S. (2026). The Role of Soft Skills in Shaping Students' Leadership and Social Responsibility in the Era of Society 5.0. *Jurnal Masyarakat Sejahtera*, 1(1).
- Pasaribu, V. L. D., Zalukhu, M., & Akbar, I. M. (2026). Smart and Responsible Leadership of Vocational High School Students in the Era of Society 5.0. *Jurnal Masyarakat Sejahtera*, 1(1), 181-190
- Pasaribu, V. L. D., Hermanto, H., Bidaya, Y., & Buulolo, R. (2026). Leadership Transformation Strategies to Strengthen the Responsibility and Character of Vocational High School Students in the Society 5.0 Era. *Jurnal Masyarakat Sejahtera*, 1(1), 211-220.
- Pasaribu, V. L. D., Priyanto, G., Ndruru, K., & Indrawan, J. (2026). Leadership Camp Era 5.0: Developing Leadership and Social Responsibility in Students. *Jurnal Masyarakat Sejahtera*, 1(1), 191-199.
- Pasaribu, V. L. D., Juraemi, A. F. R., Nabila, S., & Suwandi, W. (2026). The Influence of Family Environment on High School Students' Learning Motivation. *Jurnal Masyarakat Sejahtera*, 1(2), 987-996.
- Pasaribu, V. L. D., Wardatun, L. S., Pandhuwinata, P., & Laurent, S. (2026). The Relationship Between Harassment and Self-Confidence Levels of Vocational High School Students. *Jurnal Masyarakat Sejahtera*, 1(2), 966-976.
- Pasaribu, V. L. D., Zakaria, D. A., Jamil, N. A., & Septiana, Z. D. (2026). Transforming Financial Education: Preparing an Independent and Resilient Young Generation. *Jurnal Masyarakat Sejahtera*, 1(2), 919-931.
- Pasaribu, V. L. D., Sulistiawati, L., & Handayani, T. (2026). Improving Generation Z's Financial Resilience Through Digital Financial Literacy at Daarul Shafa Islamic Vocational School. *Jurnal Masyarakat Sejahtera*, 1(2), 954-966.

- Pasaribu, V. L. D., Aryanto, Y. K., Daryanto, R., & Sofyan, D. A. (2026). Holistic Education: Combining Financial Literacy and Soft Skills in High Schools. *Jurnal Masyarakat Sejahtera*, 1(2), 942-954.
- Pasaribu, V. L. D., Tasya, F. S., & Anwariah, Y. (2026). The Influence of Verbal Violence on Adolescent Mental Health in School Environments. *Jurnal Masyarakat Sejahtera*, 1(2), 976-987.
- Pasaribu, V. L. D., Mayshitta, L. A., Novendra, S. R., & Andini, A. F. (2026). The Relationship Between Peer Bullying and Decreased Learning Interest in Vocational High School Students. *Jurnal Masyarakat Sejahtera*, 1(2), 908-919.
- Pasaribu, V. L. D., Sari, R. M., Pujawati, S., & Herlita, T. (2026). The Role of Soft Skills in Cultivating an Entrepreneurial Spirit Among Teenagers. *Jurnal Masyarakat Sejahtera*, 1(2), 931-942.
- Pasaribu, V. L. D., Adiyani, M., Auliaputri, N., & Fadilah, P. R. (2026). Training on Using Microsoft Word in Writing Papers to Support High School Students at the Nurul Ihsan Islamic Boarding School. *Jurnal Masyarakat Sejahtera*, 1(2), 314-323.
- Pasaribu, V. L. D., Aribah, N. N., & Pambudi, G. (2026). Leadership & Teamwork Class: Collaboration, Not Competition. *Jurnal Masyarakat Sejahtera*, 1(2), 283-289.
- Pasaribu, V. L. D., Dzikirullah, D., Putri, G. A. O., & Saputri, O. R. (2026). The Role of Financial Education in Shaping the Savings Behavior of Students in Islamic Boarding Schools. *Jurnal Masyarakat Sejahtera*, 1(2), 334-343.
- Prabowo, R. N., Siahaan, H., Pasaribu, V. L. D., & Kurniawat, T. R. (2026). Career Motivation: Ready to Work, Ready to Create, Ready to Become. *Jurnal Masyarakat Sejahtera*, 1(2), 290-296.
- Pasaribu, V. L. D., Putri, R. A., Hidayah, S. N., & Sofhin, S. A. (2026). Building Educational Awareness of the Dangers of Free Association for Students at the Nurul Ihsan Islamic Boarding School, Setu District, South Tangerang. *Jurnal Masyarakat Sejahtera*, 1(2), 475-484.
- Pasaribu, V. L. D., Rahmadani, R., Riswadi, A. N., & Yuliyani, A. L. (2026). Financial Literacy and Strengthening the Character of Islamic Students in Facing Modern Economic Challenges. *Jurnal Masyarakat Sejahtera*, 1(2), 344-354.
- Pasaribu, V. L. D., Ikhwan, M., Pratama, I. S. P., & Saputra, R. A. (2026). Strengthening the Entrepreneurial Spirit of Young People Through Business-Based Greenpreneur Programs in the Digital Era. *Jurnal Masyarakat Sejahtera*, 1(2), 446-456.
- Pasaribu, V. L. D., Fadilla, D., & Saputra, R. M. (2026). The Influence of Social Media Use on Promiscuity among School Adolescents at Al-Hidayah Vocational School. *Jurnal Masyarakat Sejahtera*, 1(2), 390-399.

Pasaribu, V. L. D., Al Agaf, S., Syahwita, D., & Ameliya, E. (2026). Creative CV and Portfolio Creation Training Using Canva to Improve Work Readiness and Organizational Skills for High School Students at Nurul Ihsan Islamic Boarding School. *Jurnal Masyarakat Sejahtera*, 1(2), 497-504.

Pasaribu, V. L. D., Putri, P., Anggraeni, P., & Ramadani, N. (2026). Counseling on Optimization and Innovation in Building Personal Branding Since High School Through Linkedin to Increase Career Opportunities in the Tight Competition in the Industrial World for High School Students at the Nurul Ihsan Islamic Boarding School. *Jurnal Masyarakat Sejahtera*, 1(2), 466-474.

Pasaribu, V. L. D., Sherlyana, G. Z., Kautaman, I. R., & Cedar, R. M. (2026). Time Management & Productivity A la Gen Z. *Jurnal Masyarakat Sejahtera*, 1(2), 306-315.

Pasaribu, V. L. D., Agustina, A., & Amelia, G. (2026). Powerpoint Software Learning Media Training to Increase Student Learning Enthusiasm and Literacy. *Jurnal Masyarakat Sejahtera*, 1(2), 505-513.

Pangestu, B. B., Fitria, N., Dewi, S. M., & Pasaribu, V. L. D. (2026). Public Speaking & Personal Branding Class: Dare to Appear in Front of the Camera. *Jurnal Masyarakat Sejahtera*, 1(2), 297-305.

Pasaribu, V. L. D., Hafit, R., Khairunnisa, A. A., & Daulay, T. A. P. (2026). Digital Marketing Workshop: How to Sell Online Through Social Media at Al-Hikmah Vocational School, Jakarta. *Jurnal Masyarakat Sejahtera*, 1(2), 316-323.

Pasaribu, V. L. D., Fatimawati, E., Rasyid, R. R. M., & Pramudita, A. A. (2026). The Relationship Between Financial Literacy and the Consumptive Behavior of Students at the Nurul Ihsan Islamic Boarding School. *Jurnal Masyarakat Sejahtera*, 1(2), 324-333.

Pasaribu, V. L. D., Zaskia, S. A., Arum, D. P., & Waluyo, J. (2026). Utilization of AI and Information Technology in the World of Education to Increase Learning Efficiency and Creativity. *Jurnal Masyarakat Sejahtera*, 1(2), 355-365.

Pasaribu, V. L. D., Saputra, R. N., Istiqomah, T. N., & Lestari, M. (2026). Evaluation of Student Readiness in Facing the Transition to Post-Vocational School Life, Between the World of Work and the World of Higher Education. *Jurnal Masyarakat Sejahtera*, 1(2), 410-420.

Pasaribu, V. L. D., Utomo, M. R. A., Ridwan, M., & Rizaldi, M. (2026). Socialization and Education on Clean and Healthy Lifestyle Patterns (PHBS) in Schools and Households. *Jurnal Masyarakat Sejahtera*, 1(2), 430-437.

Pasaribu, V. L. D., Saputra, A. A., Alfaris, R., & AS, N. I. F. (2026). The Influence of Social Media Use on Free Association in School Environments. *Jurnal Masyarakat Sejahtera*, 1(2), 377-389.

Pasaribu, V. L. D., Putri, A. S., Lestari, A., & Wahyuni, S. P. (2026). Household Waste Management Training Towards a Clean and Healthy Environment. *Jurnal Masyarakat Sejahtera*, 1(2), 366-376.

Pasaribu, V. L. D., Dwitama, M. C. A., Simanullang, S. A., & Putri, D. R. (2026). Utilization of AI (Artificial Intelligence) in Teaching and Learning Activities for Students of Nurul Iksan Islamic Boarding School in Momonggor Village. *Jurnal Masyarakat Sejahtera*, 1(2), 485-496.

Pasaribu, V. L. D., Sholeh, M. I., Fitriani, P., & Gustiansyah, M. F. (2026). Optimizing Investment Portfolios with Mutual Funds and Stocks: Strategies for Optimizing Investment Portfolios by Combining Mutual Funds and Stocks. *Jurnal Masyarakat Sejahtera*, 1(2), 421-429.

Pasaribu, V. L. D., Syaukani, M. H., Saputra, M. R., & Andrean, R. (2026). The Role of Leadership in Creating a Positive and Collaborative Learning Environment. *Jurnal Masyarakat Sejahtera*, 1(2), 438-445.

Pasaribu, V. L. D., Fatawi, A., Sumarno, K. R. P., & Ulya, N. K. (2026). Utilization of Social Media as a Means of Promoting Products Created by Students of Al-Hidayah Vocational School. *Jurnal Masyarakat Sejahtera*, 1(2), 400-409.

Pasaribu, V. L. D., Busa, W. C. A., & Saputra, M. B. R. (2026). Counseling on the Importance of Maintaining Mental Health Among Students. *Jurnal Masyarakat Sejahtera*, 1(3), 15-27.

Pasaribu, V. L. D., Putri, E., Maulidah, N. A., Aulia, S. S., & Putra, P. A. B. (2026). My Mind My Rules: Emotional Intelligence and Anti-Bullying Training to Improve Teenagers' Mental Well-Being. *Jurnal Masyarakat Sejahtera*, 1(3), 166-180.

Pasaribu, V. L. D., Al'fiyah, A., Rachma, L. P., & Setiawan, H. (2026). The Importance of Self-Care and Mindfulness for Adolescent Mental Health. *Jurnal Masyarakat Sejahtera*, 1(3), 1-14.

Pasaribu, V. L. D., Ardiningrum, C., & Alzikri, M. A. (2026). Empowering Students to Face Mental Health Challenges in the Digital Age. *Jurnal Masyarakat Sejahtera*, 1(3), 152-165.

Pasaribu, V. L. D., Rivai, A., Sari, D. K. F., & Amalia, K. (2026). Digital Education to Increase Mental Health Awareness in Adolescents. *Jurnal Masyarakat Sejahtera*, 1(3), 138-151.

Pasaribu, V. L. D., Ramansyah, R. O., Sa'diyah, A., & Aristawati, P. (2026). Implementation of Stress Management in Improving Mental Health in the Al-Hikmah Vocational School Environment. *Jurnal Masyarakat Sejahtera*, 1(3), 54-68.

Pasaribu, V. L. D., Ambarwati, E. T. D., Zanra, R., & Fadilah, R. (2026). Technology-Based School Management System Counseling for Administrative Efficiency. *Jurnal Masyarakat Sejahtera*, 1(3), 28-39.

Pasaribu, V. L. D., Rusita, A., Tamara, D. S., & Syarifah, N. (2026). Hobby-Based Business Development Training for High School Students at SMAN PGRI 56 CIPUTAT. *Jurnal Masyarakat Sejahtera*, 1(3), 40-53.

Pasaribu, V. L. D., Firdani, A. R., Ramadhan, H. O., & Firda, L. J. (2026). Stop Overthinking, Start Healing: Self-Awareness Training for Managing Stress and Overthinking in Teenagers. *Jurnal Masyarakat Sejahtera*, 1(3), 181-193.

Robbins, S. P., & Coulter, M. (2018). *Management*. Pearson Education.

Stevenson, W. J. (2018). *Operations management*. McGraw-Hill Education.

Sugiyono. (2019). *Metode Penelitian Kuantitatif, Kualitatif, dan R&D*. Bandung: Alfabeta.

Yayasan Rumah Al-Qur'an Aqsyanna. (2024). *Aktivitas & Inisiatif: Dapur Berkah*. <https://raq-aqsyanna.id/aktivitas-inisiatif/> (Diakses 21 Februari 2026).